

# HEC 1965 PROMOTION TOCQUEVILLE

---

## Michel DESBUQUOIS

Michel Desbuquois naît à Paris le 5 juillet 1943. Il aura une sœur cadette. A la fin de la guerre, sa famille s'installe à Toulouse où le père de Michel, ingénieur, vient de créer une entreprise de textile; c'est donc à Toulouse que Michel va à l'école primaire puis fait la première partie de ses études secondaires; il se révèle très tôt un excellent élève et un champion de tennis de table. Il rentre à Louis le Grand en classe de 3ème lorsque sa famille revient en région parisienne, son père devenant conseil en organisation; il est sérieux et brillant, obtenant les Bacs C et Math. Elem. Il envisage de faire l'École Navale mais, à cause d'un problème oculaire, ce projet se révèle impossible. Comme il est très bon dans toutes les matières, ses professeurs, avec l'approbation de son père, l'orientent vers HEC. Il fait sa prépa à Louis le Grand ; il est admissible en bizuth et admis en carré.

A HEC, il est reconnaissable à son éternel sourire, astucieux et pince-sans-rire, traduisant un humour caustique. Grand blond, il fait partie, bien que ne mesurant que 1 mètre 80, du 5 majeur de l'équipe HEC de basket lors des Tournois Triangulaires. Il joue également beaucoup au bridge, une passion familiale. Durant deux années successives, il fait son stage chez Air France, ce qui lui permet de voyager dans le monde entier; il adore cette expérience qui lui vaut son trombino: « Steward, please! ».

En 1965, après HEC, il part faire son service comme coopérant au Dahomey, sous l'égide de la Caisse Centrale de Coopération Économique (CCCE). Il s'intéresse à l'Afrique et au développement et c'est logiquement qu'il entre ensuite en mars 1967 à la CCCE, qui deviendra ultérieurement l'Agence Française de Développement (AFD). Il va y faire toute sa carrière, alternant responsabilités sur le terrain et missions au siège à Paris. Il est nommé en 1967 à Cotonou, puis à Tananarive (où il se plaît beaucoup), en 1970 à Libreville, en 1972 à Lomé, puis à nouveau à Cotonou en 1974... Pédagogue, il forme, tant sur un plan professionnel que personnel, de nombreux cadres africains qui lui resteront fidèles. Il devient, lors de ces séjours d'expatriation, un excellent joueur de tennis et se lance dans le théâtre amateur. Cet éloignement géographique atténue toutefois ses liens avec ses camarades de Promo HEC. A partir de 1978, il est basé à Paris comme responsable de la Division Analyse Financière; il est nommé en 1987 à la tête de l'Inspection Générale: il est le mentor de toute une nouvelle génération qui admire, outre ses qualités humaines, sa droiture morale, sa rigueur intellectuelle, la franchise de ses opinions toujours exprimées dans un français remarquable et remarqué. Quitte à apparaître parfois solitaire...

Il prend sa retraite en août 2003 mais reste très actif. Il participe, à travers l'Europe, à des tournois de bridge ; il devient un spécialiste de la littérature policière ; c'est un cinéphile averti; il a une passion pour la gastronomie, ce qui lui fait prendre quelques kilos superflus... Michel est depuis longtemps un très grand fumeur, qui allume cigarillo sur cigarillo ; atteint d'un cancer du poumon qui se généralise, il connaît une fin de vie douloureuse et décède à Paris le 19 mars 2010. Ses amis regrettent un homme discret et attentif aux autres.

Henri Prolongeau